

Приложение №1 к распоряжению  
управления образования  
администрации города Оренбурга  
от 20.09.23 № 596

### ПЛАН

мероприятий по поддержке муниципальных общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами на 2023-2024 учебный год

Цель: повышение качества образования в образовательных организациях с низкими образовательными результатами обучающихся путем реализации комплекса мер поддержки.

Задачи:

1. Развитие муниципальных и школьных механизмов управления качеством образования, в том числе:
  - системы методической поддержки учителей;
  - системы помощи школам с низкими образовательными результатами;
  - системы мониторинга эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций;
  - других механизмов.
2. Комплексная диагностика факторов, влияющих существенным образом на качество образования в ШНОР.
3. Разработка в каждой муниципальной ШНОР плана (дорожной карты) по реализации мер поддержки.
4. Организация консультирования всех участников проекта по вопросам, связанным с реализацией конкретных мероприятий плана.
5. Реализация сформированных планов (дорожных карт), включая мониторинг хода реализации и

оценку результативности принимаемых мер.

6. Координация работы ШНОР для достижения планируемого результата.

#### Принципы реализации адресной методической помощи

Принцип сотрудничества, который предполагает, что качественное образование — это результат совместной работы всех групп и участников образовательных отношений. В соответствии с принципом сотрудничества каждый участник Плана разделяет ответственность за его результат и готов к сотрудничеству с другими участниками для достижения общих целей.

Принцип открытости и объективности, который предполагает, что все действия в рамках реализации данного плана основываются на объективной информации о качестве подготовки обучающихся и на доступности данной информации для всех участников плана.

Принцип использования методик, которые уже были разработаны и апробированы в реальной образовательной деятельности. Такой подход позволяет реализовать организационные меры с максимальной эффективностью, поскольку дает возможность не только опираться на научно обоснованные методики, но и использовать тот опыт в реализации мер поддержки школ с низкими образовательными результатами на муниципальном уровне, который есть у российской системы образования.

#### Термины и сокращения

УО — управление образования администрации города Оренбурга;

МОО — муниципальные общеобразовательные организации;

МАУ «Импульс-центр» - муниципальное автономное учреждение «Центр психолого-педагогической, медицинской, методической и социальной помощи «Импульс-центр»;

ШНОР — школы с низкими образовательными результатами.

№ п/п	Наименование мероприятия (краткое содержание)	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Ожидаемый результат
1.	Выявление проблемных зон образовательной организации, анализ внутренних и внешних причин низких результатов	Август – октябрь 2023 года	руководители МОО, координаторы от УО, МАУ «Импульс-центр»	Анализ проблемных зон образовательной организации
2.	Утверждение списка образовательных организаций – партнеров для оказания консультационной, методической, организационной поддержки ШНОР	До 20 октября 2023	Долгополова Н.В.	Распоряжение УО
3.	Формирование и утверждение муниципального плана действий по поддержке ШНОР на 2022 – 2023 учебный год	до 20 октября 2023 года	Долгополова Н.В., координаторы от УО	Распоряжение УО
4.	Корректировка муниципального плана мероприятий (дорожной карты) при необходимости по итогам оценки результатов принятых мер	В течение 2023-2024 учебного года	Долгополова Н.В., координаторы от УО	Скорректированный план мероприятий
5.	Организация работы на муниципальном уровне по обмену опытом и повышению качества образования на базе опорных площадок	В течение года	МАУ «Импульс-центр», координаторы от УО	Скорректированный план мероприятий МАУ «Импульс-центр»
6.	Организация консультационного сопровождения со стороны представителей муниципальной методической службы, директоров, педагогических работников школ с высоким уровнем качества	В течение 2023-2024 учебного года	Долгополова Н.В., координаторы от УО, МАУ «Импульс-центр»	Создание единого информационного пространства для эффективного использования имеющихся ресурсов школ в решении актуальных задач повышения

	образовательных результатов (школ-партнеров) по вопросам повышения качества образования.			качества образования в ШНОР, а также создание условий для трансляции позитивного педагогического опыта.
8.	Разработка и утверждение планов МОО: - по сопровождению обучающихся с рисками учебной неуспешности; - организации работы по повышению профессионализма педагогов и повышению качества реализации образовательных программ; - взаимодействия со школами -партнерами	До 25 октября 2023 года	Руководители МОО, руководители школ-партнеров, координаторы от УО	Планы работы, разработанные МОО.
9.	Мониторинг профессиональных проблем и дефицитов педагогов образовательных организаций с низкими образовательными результатами.	Октябрь-ноябрь 2023 года	Координаторы от УО, руководители ОО, МАУ «Импульс-центр»	Принятие управленческих решений.
10.	Разработка индивидуальных планов профессионального развития педагогов, отвечающих задачам работы с контингентом повышенной сложности и обеспечивающих освоение необходимых для этого форм и методов преподавания	Октябрь-ноябрь 2023 года	Руководители МОО, координаторы от УО	Индивидуальные планы профессионального развития педагогов образовательных организаций
11.	Проведение мониторинга: ✓ эффективности внутришкольной системы оценки качества образования ШНОР; ✓ эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций по реализации муниципальных и	По плану УО	Долгополова Н.В., координаторы от УО, кураторы от УО по направлению направлению общее образования	Аналитическая справка, принятие управленческих решений

	<p>школьных планов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- по организации и проведению ГИА;</li> <li>- плана мероприятий по реализации образовательных программ начального основного общего образования на основе результатов всероссийских проверочных работ;</li> <li>- плана мероприятий по поддержке муниципальных общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами на 2023-2024 учебный год</li> <li>- адресных программ повышения качества деятельности школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты</li> </ul>			
12.	<p>Реализация программ (модулей) повышения квалификации, направленных на повышение компетентности педагогов в области сопровождения и оценки индивидуального прогресса обучающихся, работы с детьми с особыми потребностями, учебными и поведенческими проблемами.</p>	<p>январь – май 2024 года</p>	<p>Руководители МОО, МАУ «Импульс-центр»</p>	<p>Обучение педагогов, имеющих профессиональные проблемы и дефициты, ШНОР</p>
13.	<p>Совещание и собеседования при заместителе начальника управления</p>	<p>по отдельному плану</p>	<p>Долгополова Н.В., координаторы от</p>	<p>Мониторинг реализации дорожной карты</p>

	<p>образования с руководителями МОО по выполнению:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- муниципальных и школьных «дорожных карт» по организации и проведению ГИА;</li> <li>- плана мероприятий по реализации образовательных программ начального основного общего образования на основе результатов всероссийских проверочных работ;</li> <li>- комплекса мер по совершенствованию преподавания учебных предметов;</li> <li>- адресных программ повышения качества деятельности школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты</li> </ul>		УО, МАУ «Импульс-центр»	
14.	Проведение организационно-методических совещаний с руководителями методических служб, руководителями образовательных организаций	в течение всего периода	Долгополова Н.В., координаторы от УО, МАУ «Импульс-центр»	Система комплексного научно-методического сопровождения ШНОР
15.	Организация мероприятий с родительской общественностью с целью создания атмосферы заинтересованности в повышении результатов	в течение всего периода	Долгополова Н.В., руководители МОО	Атмосфера позитивного отношения и поддержки к мероприятиям
16.	Организация взаимодействия школ в реализации образовательных программ для обеспечения индивидуализации образовательных траекторий выпускников	в течение всего периода	Руководители МОО, руководители школ - партнеров	Отчет

17.	Информационное сопровождение мероприятий на сайтах УО, ОО, МАУ «Импульс-центр». Формирование муниципального информационного ресурса для поддержки ШНОР, распространения лучших практик	в течение всего периода	Долгополова Н.В., руководители ОО, МАУ «Импульс-центр»	Позитивное отношение общественности к мероприятиям по повышению качества образования. Выявление и распространение лучших практик
-----	--	-------------------------	---	---